

2022.12.27
 コチ コンサルティング

12月7日に中国政府はゼロコロナ政策から大きく舵をきり、1月8日以降は海外からの入国時の集中隔離も降廃止されることになりました。上海市をはじめとする地域ごとの厳しいロックダウンという異例の事態を経験した2022年も間もなく終わります。来る2023年も、如何なる変化にも対応できる人事支援のご提供をさせて頂きたいと願っております。どうぞ宜しくお願い申し上げます。

2022年最後のHR Navi.では、“トータルリワードレポート 以薪伝心2023”より、コロナ禍3年目の2022年、報酬施策における日系企業と非日系企業（民営企業・欧米系企業）の差異が際立った昇給動向をご報告します。併せて、本年の振り返りとして、恒例の中国流行語TOP10をご紹介します。

【日中投資促進機構/桜美林大学主催】第35回拡大版中国ビジネス実務セミナーのご案内

【日時】1月26日、27日、2月2日、3日計4日間 全12コマ

日本時間10:00～16:30/中国時間09:00～15:30

【費用】日中投資促進機構会員3,000円/非会員5,000円（1コマ）

※複数コマ申込割引あり（詳細は申込URLよりご確認ください）

【お申込】新春特別企画 第35回拡大版中国ビジネス実務セミナー-JCPO Application

お申込



注目Q & A

・2023年1月8日以降、新型コロナウイルス感染に対する「乙類乙管」が実施された後で、従業員が感染し休暇を取る場合、休暇と賃金はどのように対応しますか？>>[LINK](#)

内容【人事・労務情報】

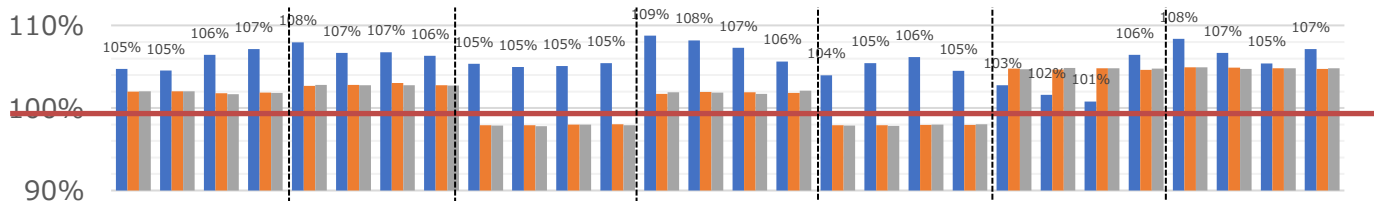
■ 2022年昇給実績、2023年昇給予定 ～民営・欧米系企業は景気悪化対応が鮮明～

■ 2022中国10大流行語 ～国家安定とロシア・ウクライナ戦争～

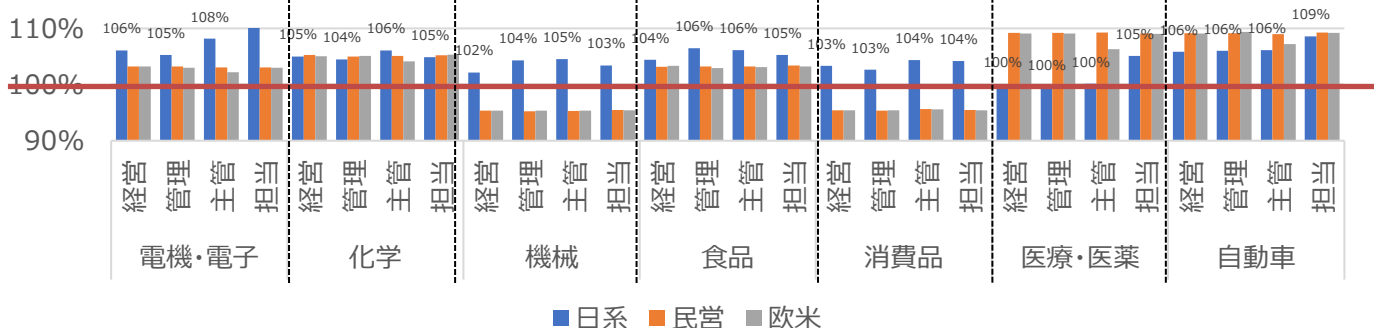
■ 2022年昇給実績、2023年昇給予定 ～民営・欧米系企業は景気悪化対応が鮮明～

“以薪伝心2023”には499社の日系企業様に参加申し込みを頂きました。11月25日までの集計結果では、日系企業348社（68,281人、全国）の2021年から2022年の平均固定給上昇率105.5%（15,304元/年）、平均年間総報酬上昇率は104.8%（23.2万元/年）でした。民営企業6,289社（民営企業2/3、欧米系企業1/3）との業種×職位別昇給率比較が下表です。本年は民営企業、欧米系企業とも、昇給率を抑えたことが顕著です。特に、長期インパクトとなる固定給の引き上げに慎重であり、業績が比較的好調な業種では、変動給の引き上げで業績分配を行っている傾向が明確に表れています。

固定給上昇率-日系・欧米・民営対比

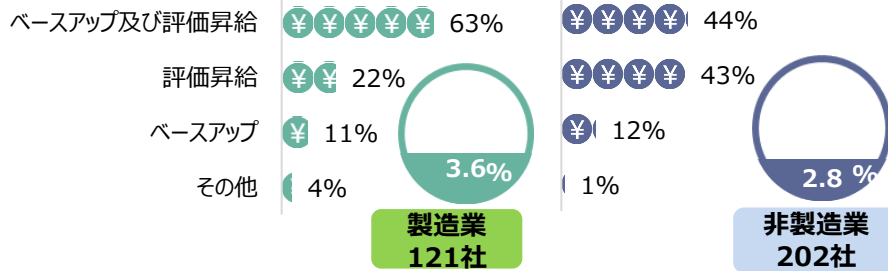


年収上昇率-日系・欧米・民営対比（賞与、変動給を含む）



日系企業の昇給構成では、昇給時にベースアップを実施企業が製造業:74%、非製造業:56%で、ベースアップ昇給率は製造業3.6%、非製造業2.8%でした。民営系、欧米系企業では基本的にベースアップは実施されず、また、昇給凍結（最低昇給率0%を実施）することも、ごく当然とされています。ベースアップ実施企業では、業績反映昇給原資が減額することになり、業績による

差異の小さい、好業績者の報償が強く効かないという結果となります。



Navi 民営企業、欧米系企業では個人業績・評価によりメリハリが大きいと同時に、景気動向や業績に敏感に反応し、迅速な報酬政策への反映がなされている実態が理解できます。

■ 2022年中国十大流行語 ～国家安定とロシア・ウクライナ戦争～

12月20日、国家語源資源監測与研究中心、出版社の商務印書館などの協賛で、2022年漢語レビューが開催され、2022年の10大流行語、国内及び国際ワードが発表されました。

下記は10大流行語とその言葉について述べられたコメントとなります。

1. 党的二十大 第20回党全国大会		自己を強くし自己を信じる、正しい革新を行う、意気軒昂、勇敢に前進する
2. 中国式现代化 中国式現代化		人類文明の新形態を造る
3. 全行程人民民主 全行程人民民主		人民が主体であることを保障する
4. 端稳中国饭碗 中国の茶碗の安定		食料はあり、慌てる必要はない
5. 数字经济 デジタル経済		経済社会発展の新しい道筋を開拓する
6. 太空会师 宇宙会議		11月30日、神舟15日、神舟14号の乗組員が初めて宇宙で実現に成功しました。
7. 一起向未来 共に未来へ向かう		手を取り合い共に進み、助け合い、美しい未来を創造する
8. 我的眼睛就是尺 私の眼はものさしである		王濛のスピードスケートショートトラックの解説はトレンドサーチとなりました。その理由はウィンタースポーツへの情熱です。
9. 电子榨菜 電子ザーサイ		「短い動画は白ごはん」で、若い人の間では定食の定番になっています
10. 俄乌冲突 ロシアとウクライナの衝突		紛争の戦火は依然として続いており、平和だけが希望をはぐむ

Navi 上記10大流行語のほかに、2022年国内語として「稳」（安定）と「党二十大」（第20回党全国大会）、国際語として「战」（戦争）と「俄乌冲突」（ロシアとウクライナの紛争）が選ばれました。「安定」には、経済の安定、社会の長期的な安定、安定した開発と更なる進化、食料と国民生活の安定などが様々な分野での「安定」が含まれています。

また2022年2月24日に始まったロシアとウクライナの戦争が国際語となっていますが、この言葉は、ただ事実を象徴しているわけではないようです。漢語レビューでは、「紛争を解決する鍵は、対話と協議を通じて、その違いを適切に解決することです。世界の国々が十分な心と知恵を持っているかどうか、また、人間社会の運命と共和制を理解するかどうか、終戦の鍵です。」と述べられました。